



Geb.-Datum: 10.03.1959, Mönchengladbach

Nationalität: Deutsch

M.A., Dipl.-Pol.(FU), Dipl.-BW.(FH)

# Profil

## Alexander Eichner

---

**transition-manager Alexander Eichner:** „Spezielle Unternehmenssituationen erfordern klares Handeln, individuelle Lösungen und konsequentes Umsetzen. Dafür braucht es Persönlichkeiten mit Erfahrung und einem ausgeprägten Netzwerk.“

- Magister Artium, Diplom-Politologe, Diplom-Betriebswirt
- Über 30 Jahre Berufserfahrung, seit 20 Jahren transition-manager
- Lehrauftrag Universität FHTW "Private Equity" und "Gründungsmanagement"
- Interdisziplinärer Werdegang durch unterschiedlichste Branchen und Funktionen
- Verhandlungspraxis auf allen Ebenen
  
- Handelsblatt: "der feine Mann fürs Grobe"

## **SCHWERPUNKTE**

Beteiligungsbetreuung, Management auf Zeit, Restrukturierungen, Aufklärungsmanagement, Aufsichtsratsmanagement, Investorenansprache, Mittelstandsfinanzierungen, Sondersituationen

## **SPRACHEN**

Deutsch (Muttersprache), englisch (verhandlungs- und präsentationssicher)

## **AUSLANDSKENNTNISSE**

Österreich, Polen, Baltische Staaten, Rumänien, Bosnien-Herzegowina, Schweiz, England, USA, China und Japan

## **BRANCHENERFAHRUNG**

Handel, Erneuerbare Energien, Automobilindustrie, Software, Facility Management, Healthcare, Rohstoffe, Personaldienstleistungen, Venture Capital & Private Equity, Banken, Finanzdienstleistungen, Versicherungen, Internet, Immobilienwirtschaft, Getränkeindustrie, Telekommunikation, Sportindustrie, Finanzinstrumente

## **AUFSICHTSRAT QUALIFIKATION**

20 Mandate in 20 Jahren (Range Startup bis SDAX)  
Excellenzprogramm für Aufsichtsräte (DAI/Frankfurt School of Finance & Management) 2014  
Zertifikat mit ECTS Der Aufsichtsrat – Qualifikation für Mandatsträger (Euro-FH) 2013

## HIGHLIGHTS als transition-manager

- Automotive Sanierung inkl. Umsatzerholung in sechs Wochen
- Forensik Analyse zu „Kostensümpfen“ inkl. Trockenlegung im Werkzeugbau
- Optimierung Abwicklung, Pricing und Beschaffungsmanagement mit individuellen Meßinstrumenten
- M&A Transaktionen auch schwerer Fälle (je eine Nominierung zum Hostile Take Over of the Year und zum M&A Deal of the Year in 2001 durch Price Waterhouse Coopers)
- Mehr als 50 nachgewiesene Transaktionen
- Interim-Vorstandsmandate im Bereich Venture Capital und Private Equity
- Sanierungs-Mandate „Aufsichtsratsmanagement“ börsennotierter AGs
- Portfoliobereinigung einer Beteiligungsgesellschaft von -35 Mio EUR auf 75 Mio EUR
- Restrukturierungen im Finanzdienstleistungssektor (börsennotiert)
- Kostenreduzierungsprogramm: Einsparungsergebnis von 68% in einem Geschäftsjahr
- Turn-Around von 114 MA auf 4 MA ohne juristische Auseinandersetzungen
- Exit Performance: 35% aus einer Beteiligung im Energiesektor (2009)
- Organisation Transferpreise in einem internationalen Joint Venture dreier Konzerne
- Unterstützung von ausländischen Investoren in Europa
- Due Diligence in den unterschiedlichsten Bereichen (z.B. Zement & Leim, Brauereien, Lebensmittel, Automobilzulieferer)
- Technische Übertragung eines Telko-Netzes auf den Erwerber (Projektmanagement)
- Tiefe Osteuropa-Erfahrung durch mehrjährigen Aufenthalt für eine englische Investmentbank

## FESTANSTELLUNGEN

Bertelsmann AG	Vorstandsassistent elektronische Medien
Sony Europe GmbH	Head Corporate Communications Europe
KPMG/Kreditanstalt Investmentbank London	Head Commerical Due Diligence Eastern Europe
Eutelis Consult GmbH	Leiter Projektmanagement/Head of Corporate Finance

## STUDIUM

09/1983 – 06/1987	<b>Magister Artium</b> Freie Universität Berlin Studium: Literaturwissenschaft <i>Schwerpunkt: Theologie, Politologie</i>
09/1984 – 05/1988	<b>Diplom-Politologe</b> Freie Universität Berlin Studium: Politische Wissenschaften <i>Schwerpunkt: Außen- und Innenpolitik</i>
04/1984 – 09/1988	<b>Diplom-Betriebswirt</b>

Fachhochschule für Wirtschaft Berlin  
Studium: Wirtschaft  
*Schwerpunkt: Organisation und Finanzwesen*

## AUSBILDUNG

09/1980 – 07/1983

**Abitur**  
Münchenkolleg  
Abendschule  
Zweiter Bildungsweg

10/1978 – 09/1980

**Rentenversicherungsfachwirt**  
LVA Oberbayern - Lehre  
Laufbahn zum öffentlichen Verwaltungsdienst

## ZUSATZQUALIFIKATION / WEITERBILDUNG

- CSM - Certified Scrum Master (Kurs bei Jeff Sutherland)
- Excellenzprogramm für Aufsichtsräte (DAI/Frankfurt School of Finance & Management)
- Zertifikat mit ECTS 'Aufsichtsrat – Qualifikation für Mandatsträger' (Euro-FH)
- Prince2/PMP Zertifizierung
- ITL Zertifizierung

## LAUFBAHN ALS transition-manager

### 1998 – heute: Selbstständig tätig als transition-manager

- **Fokus:** Beteiligungsbetreuung, Management auf Zeit, Restrukturierungen, Aufklärungsmanagement, Investorenansprache, Finanzierung Mittelstand, Sondersituationen, Aufsichtsratsmanagement
- **Spektrum:** Business Development, Due Diligence, Fusionsmanagement, Hauptversammlungen, Interim Management, Mergers & Acquisitions, Management Buy-Out/Buy-In, Mittel- und Osteuropa Investments, Shutdown Management, Take-Over Management, Unternehmensnachfolge
- „Keine Beratung“, sondern Verantwortung für die Umsetzung des Mandates bis zum angestrebten Erfolg
- **Verhandlungspraxis** auf allen Ebenen
- **transition-manager ist messbar**, arbeitet ergebnisorientiert und mit einer effizienten individuell angepassten Projektlogistik
- **Systematische Netzwerkarbeit**, differenzierte Datenbank
- **Effiziente Projektmanagement-Tools**